



สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)

แผนปฏิบัติการ พ.ศ. 2563

สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)



แผนปฏิบัติการ พ.ศ. 2563

สารบัญ

หน้าที่

บทที่ 1 แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2563	1
1.1 งบประมาณปี พ.ศ. 2563	1
1.2 แผนปฏิบัติการและแผนการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2563	2

บทที่ 1

แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2563

1.1 งบประมาณปี พ.ศ. 2563

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563¹ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) ได้รับ งบประมาณจำนวน 855.0062 ล้านบาท โดยสามารถแสดงรายละเอียดประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ดังนี้

ตารางที่ 1-1 งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

แผนงาน	ปี 2562	ปี 2563	เพิ่ม/ลด ร้อยละ	
			จำนวน	ร้อยละ
รวมทั้งสิ้น	1,107.4014	855.0662	-252.3352	-23
แผนงานบุคลากรภาครัฐ	408.0845	426.0888	18.0043	4
- แผนงานบุคลากรภาครัฐ	408.0845	426.0888	18.0043	4
-- แผนงานบุคลากรภาครัฐ (ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน)	408.0845	426.0888	18.0043	4
แผนงานพื้นฐาน	94.3336	90.1783	-4.1553	-4
- แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	94.3336	90.1783	-4.1553	-4
-- แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	94.3336	90.1783	-4.1553	-4
แผนงานยุทธศาสตร์	344.0953	213.0637	-131.0316	-38
- แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	211.7462	73.3056	-138.4406	-65
- แผนงานยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม	132.3491	139.7581	7.4090	5.6
แผนงานบูรณาการ	234.9049	120.000	-114.9049	-49
- แผนงานบูรณาการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต	64.7079	1.0000	-63.7079	-98
-- แผนงานบูรณาการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต	64.7079	1.0000	-63.7079	-98
- แผนงานบูรณาการพัฒนาด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์	136.5000	97.000	-39.5000	-29
-- แผนงานบูรณาการพัฒนาด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์	136.5000	97.0000	-39.5000	-29
- แผนงานบูรณาการพัฒนาผู้ประกอบการ และวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมสู่สากล	33.6970	22.0000	-11.6970	-34
-- แผนงานบูรณาการพัฒนาผู้ประกอบการ และวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสู่สากล	33.6970	22.000	-11.6970	-34
แผนงานบูรณาการพื้นที่	25.9831	5.7354	-20.2477	-78
-แผนงานบูรณาการพัฒนาพื้นที่ระดับภาค	25.9831	5.7354	-20.2477	-78
-- แผนงานบูรณาการพัฒนาพื้นที่ระดับภาค (ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน)	25.9831	5.7354	-20.2477	-78

1.2 แผนปฏิบัติการและแผนการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2563

แผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2563 ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 11 กลยุทธ์ 25 แผนงาน/กิจกรรม ดำเนินการตามการจัดทำคำของบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวนทั้งหมด 3,530.3492 ล้านบาท จำแนกเป็น 9 กลุ่มงบประมาณ หรือ 45 ผลผลิต/โครงการ

การดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2563 มีการกำหนดแผนงาน/กิจกรรม/โครงการ และงบประมาณ พร้อมหน่วยงานที่รับผิดชอบ สอดคล้องตามยุทธศาสตร์ โดยมีเป้าประสงค์ตามแผนวิสาหกิจระยะยาว ปี พ.ศ. 2560 - 2569 ของทั้ง 4 ยุทธศาสตร์ และฐานข้อมูลของผลการดำเนินการที่ผ่านมา ซึ่งมีรายละเอียดแผนการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 : สร้างสรรค์เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่มีคุณค่า ตอบสนองการพัฒนาเศรษฐกิจ ประเทศ บนฐานความหลากหลายทางชีวภาพ (Bio-based economy)

แผนงาน โครงการ กิจกรรมและงบประมาณ ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ 4 แผนงาน

กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย	การดำเนินงาน ปี 2563	ผู้รับผิดชอบ
1.1 สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าจากการใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพของประเทศอย่างยั่งยืน	1.1.1 โครงการบูรณาการขนาดใหญ่เพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมหลักในการขับเคลื่อนประเทศไทย 4.0 ในการพัฒนาและขับเคลื่อนอุตสาหกรรมเป้าหมายในการขับเคลื่อนประเทศไทย 4.0	จำนวนโครงการสำคัญ (Flagship projects) ที่ตอบสนองต่อการพัฒนาและขับเคลื่อนอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ 8 โครงการ	โครงการสำคัญที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการที่ตอบสนองการขับเคลื่อนการพัฒนาตามนโยบายของประเทศที่สำคัญ เพื่อนำไปสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ (10 s-curve) ● เกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ 1.พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ผลิตภัณฑ์อาหารมูลค่าสูง และสารออกฤทธิ์เชิงหน้าที่ 2.โครงการนวัตกรรมการเกษตรเพื่อสุขภาพ 3.โครงการพัฒนาศูนย์ทดสอบและพัฒนานวัตกรรมปัญญาประดิษฐ์ เครื่องจักรกล การเกษตร ● การแปรรูปอาหาร 1.พัฒนาศักยภาพอุตสาหกรรมและนวัตกรรมอาหารปลอดภัย 2.นวัตกรรมอาหารเชิงหน้าที่ เพื่อป้องกันและเสริมสร้างสุขภาพที่ดีสำหรับผู้สูงอายุ 3.การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์อาหารสำหรับผู้ประกอบการ 4.โครงการพัฒนาศักยภาพอุตสาหกรรมและนวัตกรรมอาหารปลอดภัย ● หุ่นยนต์เพื่ออุตสาหกรรม 1.โครงการวิจัยและพัฒนาอากาศยานไร้คนขับและระบบควบคุมอัตโนมัติเพื่อการสำรวจและการเกษตร ● การแพทย์ครบวงจร 1.โครงการยกระดับมาตรฐานการทดสอบและสอบเทียบเครื่องมือทางการแพทย์ 2.โครงการพัฒนาหน่วยปฏิบัติการทดสอบเชิงกลอวัยวะเทียมให้ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ● การบินและโลจิสติกส์ 1.พัฒนาการวิเคราะห์และทดสอบระบบรางรถไฟความเร็วสูง	อช., พย., สยศ.

กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย	การดำเนินงาน ปี 2563	ผู้รับผิดชอบ
			• เชื้อเพลิงชีวภาพและเคมีชีวภาพ 1.พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านพลังงานชีวภาพ	
1.2 บูรณาการวชน. เพื่อสร้างศักยภาพการวิจัย และการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาอุตสาหกรรมเป้าหมายประเทศ	1.2.1 โครงการบูรณาการความร่วมมือเพื่อพัฒนา งานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อตอบสนองการสร้างขีดความสามารถทางการแข่งขันให้กับ อุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ	จำนวนโครงการความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ พัฒนาต่อยอดงานวิจัย สนับสนุนการสร้าง ความเข้มแข็งความ เชี่ยวชาญวิจัยเฉพาะ ด้านขององค์กร 12 โครงการ	ดำเนินโครงการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อผลักดันงานวิจัยและพัฒนาไปใช้ให้เกิดประโยชน์สู่เชิงพาณิชย์ และเป็นการยกระดับผลงานวิจัยไปใช้ในภาคอุตสาหกรรม อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งการวิจัยและพัฒนาด้านการเกษตร ด้านอาหาร ด้านเวชสำอาง และด้านพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม	อช., พย., ยธ.
	1.2.2 ประเมินความพร้อมของเทคโนโลยี/ นวัตกรรม (Technology Readiness level)	ร้อยละของเทคโนโลยี/ นวัตกรรมที่มีความพร้อมตามเกณฑ์ TRL ระดับ 5-7 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50	ดำเนินการวัดและประเมินระดับเทคโนโลยี/นวัตกรรมที่ได้จากการวิจัย และพัฒนา ในระดับความพร้อมที่มีการทดลองในห้องปฏิบัติการใน สถานการณ์จำลองแล้ว เพื่อสามารถนำไปต่อยอดงานวิจัยสู่ภาคเอกชน ได้ในอนาคต	สจท.
	1.2.3 พัฒนาความพร้อมของเทคโนโลยี นวัตกรรม เพื่อให้มีศักยภาพที่พร้อมถ่ายทอดสู่เชิงพาณิชย์ (หน่วย : ร้อยละ)	พัฒนาความพร้อมของ เทคโนโลยี ร้อยละ 65	ดำเนินการประเมินความพร้อมและศักยภาพของเทคโนโลยีที่ได้จากการ วิจัยและพัฒนาจนนำไปถ่ายทอด หรือต่อยอดการนำผลงานวิจัยสู่เชิงพาณิชย์ เพื่อส่งเสริมให้ผู้ประกอบการที่รับการถ่ายทอดได้นำงานวิจัยไปใช้กับธุรกิจได้จริง	อช., พย.
	1.2.4 การประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมของการดำเนินการวิจัยและพัฒนา (หน่วย : ล้านบาท)	ประเมินมูลค่าทาง เศรษฐกิจและสังคม 1,700 ล้านบาท/ปี	ดำเนินการประเมินมูลค่าจากการใช้ประโยชน์จากงานวิจัย เพื่อวิเคราะห์ โครงการและศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน ผลประโยชน์หรือ ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ เพื่อศึกษาความคุ้มค่าในการดำเนินงาน การขนาดใหญ่ที่สำคัญ	ยธ.

(2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากตามความต้องการของพื้นที่
(Area based) ด้วย วทน.

แผนงาน โครงการ กิจกรรมและงบประมาณ ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ 4

แผนงาน

กลยุทธ์	แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมาย	การดำเนินงาน ปี 2563	ผู้รับผิดชอบ
2.1 พัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสม (Appropriate Technology) สอดคล้องกับความต้องการของการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและพื้นที่	2.1.1 แผนงานพัฒนาโครงการบูรณาการเชิงพื้นที่ (Area) เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก	จำนวนโครงการขนาดใหญ่ที่ตอบสนองการพัฒนาภาคและพื้นที่ 3 โครงการต่อปี	ดำเนินโครงการที่ตอบสนองการพัฒนาภาคและพื้นที่ 3 โครงการต่อปี เช่น 1) โครงการพัฒนาตลาดวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) 2) โครงการพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์หนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อลดความเหลื่อมล้ำของเศรษฐกิจฐานราก 3) โครงการหนึ่งตำบล หนึ่งนวัตกรรมเกษตร	สจท.,อช.
	2.1.2 แผนงานส่งเสริมการนำ วทน. ไปใช้ประโยชน์ร่วมกับเครือข่ายเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก	จำนวนโครงการที่ไปพัฒนาผู้ประกอบการ/วิสาหกิจร่วมกับเครือข่าย 5 โครงการ	ดำเนินโครงการที่ไปพัฒนาผู้ประกอบการ/วิสาหกิจร่วมกับเครือข่าย โดยมีหน่วยงานเครือข่าย เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิต กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นต้น	สจท.,อช.
	2.1.3 การบูรณาการระบบข้อมูลสารสนเทศเชิงวิเคราะห์เพื่อการใช้ประโยชน์กับพื้นที่	พัฒนาฐานข้อมูลเทคโนโลยีพร้อมใช้ วว. ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา เศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตของชุมชนฐานราก 1 ฐานข้อมูล	รวบรวมข้อมูลเทคโนโลยีพร้อมใช้และองค์ความรู้ด้านการวิจัยและบริการของ วว. แล้วจึงพัฒนาจัดทำฐานข้อมูลเทคโนโลยีพร้อมใช้ วว. ที่ผู้ประกอบการและประชาชนสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ในการพัฒนาการทำงานธุรกิจได้	กพท.,สจท.
2.2 สร้างนวัตกรรมที่เป็นอัตลักษณ์เชิงพื้นที่แบบแบ่งปัน (Sharing economic) ที่ตอบสนองการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก	2.2.1 แผนงานพัฒนาศักยภาพการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อสร้างนวัตกรรมชุมชนที่เป็นอัตลักษณ์เชิงพื้นที่	จำนวนวิสาหกิจชุมชนที่เกิดขึ้นเป็นนวัตกรรมที่เป็นอัตลักษณ์ในพื้นที่ 40 วิสาหกิจชุมชน	กำหนดกลุ่มเป้าหมายวิสาหกิจชุมชนที่มีอัตลักษณ์ เช่น มีความโดดเด่น ฐานทรัพยากร และวัฒนธรรมที่แตกต่าง แล้วจึงนำองค์ความรู้ด้านวิจัย พัฒนา เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ของชุมชนให้มีความนวัตกรรมและเพิ่มมูลค่า	สจท.

2) ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมการนำความเชี่ยวชาญและโครงสร้างพื้นฐานทาง วทน. ไปใช้ประโยชน์
อย่างครบวงจร เพื่อสนับสนุนการสร้างสังคมนวัตกรรมที่ยั่งยืน

แผนงาน โครงการ กิจกรรมและงบประมาณ ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ 5

แผนงาน

กลยุทธ์	แผนงาน/ กิจกรรม	เป้าหมาย	การดำเนินงาน ปี 2563	ผู้รับ ผิดชอบ
3.1 ส่งเสริมการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานทาง วทน.	3.1.1 โครงการผลักดันผลงานวิจัยและนวัตกรรม วว. ด้วยโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการบ่มเพาะและถ่ายทอดเทคโนโลยี	จำนวนลูกค้าที่รับบริการที่เข้ามาใช้โครงสร้างพื้นฐาน (250 ราย)	เผยแพร่การดำเนินงานและบริการด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยการกำหนดและเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย เพื่อเผยแพร่ ความสามารถในการดำเนินงานของหน่วยงาน ทั้งในด้านการให้บริการวิจัย วิเคราะห์ ทดสอบ ตามที่ลูกค้าประสงค์ ซึ่งโครงสร้างพื้นฐาน เช่น (Food Innovation Service Plant : FISP , Innovative Center for Production of Industrial used Microorganisms (ICPIM) , Algal Excellence Center (ALEC)	อช. พย.
		จำนวนรายได้จากการใช้บริการจากโครงสร้างพื้นฐาน (ล้านบาท)	สร้างรายได้จากการใช้บริการจากโครงสร้างพื้นฐาน จากทั้งลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่	อช. พย.
3.2 บูรณาการ วทน. ร่วมกับหน่วยงานเครือข่าย เพื่อสร้างสังคมนวัตกรรมที่ยั่งยืน	3.2.1 โครงการสนับสนุนการสร้างสังคมนวัตกรรมสู่ความยั่งยืน	สร้างภาคีเครือข่ายระหว่างหน่วยงานเพื่อสนับสนุนการสร้างสังคมนวัตกรรมแบบมีส่วนร่วมตามความต้องการของพื้นที่/ชุมชน ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ พัฒนาร่วมกัน 3 หน่วยงาน	สร้างภาคีเครือข่ายระหว่างหน่วยงานเพื่อเชื่อมต่อกิจกรรม การดำเนินงานรวมทั้งการประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อสนับสนุนการสร้างสังคมนวัตกรรมแบบมีส่วนร่วมตามความต้องการของพื้นที่/ชุมชน ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ พัฒนาร่วมกัน	อช. พย. ยธ.
		ชุมชนนวัตกรรมที่ได้รับประโยชน์จากการนำ วทน. ไปใช้เพิ่มมูลค่าพึ่งตนเองได้ (12 ชุมชน)	ถ่ายทอดเทคโนโลยีให้แก่ ชุมชน เพื่อให้เป็นชุมชนนวัตกรรมที่ได้รับประโยชน์จากการนำ วทน. ไปใช้เพิ่มมูลค่า พึ่งตนเองได้ มีกระบวนการคิดเป็นวิทยาศาสตร์	อช. พย. ยธ.
	3.2.2 โครงการสร้างความตระหนักให้กับเยาวชน	สนับสนุนให้เยาวชนเรียนรู้การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ เข้าใจในระบบนิเวศวิทยา การปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์ธรรมชาติให้กับเยาวชน ไม่น้อยกว่า 10,000 คน/ปี	ดำเนินโครงการค่ายวิทยาศาสตร์สำหรับเยาวชน เพื่อสนับสนุนให้เยาวชนเรียนรู้การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ เข้าใจในระบบนิเวศวิทยา การปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์ธรรมชาติให้กับเยาวชน	พย.

กลยุทธ์	แผนงาน/ กิจกรรม	เป้าหมาย	การดำเนินงาน ปี 2563	ผู้รับผิดชอบ
	3.2.3 ความสำเร็จใน การพัฒนาพื้นที่ เทคโนโลยี	พัฒนาความร่วมมือระหว่าง หน่วยงานภายในเทคโนโลยี เพื่อให้ผู้ประกอบการและ ประชาชนได้รับประโยชน์จาก การดำเนินงานของหน่วยงาน ต่างๆ สำเร็จตามแผนที่ตั้งไว้	1. ทบทวนแผนพัฒนาเทคโนโลยี และกำหนดแนว ทางการพัฒนาในประเด็นสำคัญ ได้แก่ SMART CITY ,PM2.5, NQI 2. สนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และ ดำเนินกิจกรรมสื่อสาร เผยแพร่การดำเนินงาน ร่วมกัน 3.พัฒนาระบบสารสนเทศ เชื่อมโยงการดำเนินงาน ระหว่างหน่วยงานภายในเทคโนโลยี	บพ.,ยธ.,อช. , พย.
3.3 พัฒนาเมือง น่าอยู่ควบคู่กับ การส่งเสริมการ เรียนรู้ ของชุมชน	3.3.1 โครงการ สนับสนุน การพัฒนาเมือง น่าอยู่ด้วย นวัตกรรมสีเขียว พื้นที่ลุ่มตะกอน	การพัฒนาลุ่มตะกอนเป็นศูนย์ เรียนรู้ต้นแบบชุมชนอย่างครบ วงจร (ด้านการเกษตรและการ อนุรักษ์พันธุ์พืช การจัด การพลังงานและขยะ การ ถ่ายทอดเทคโนโลยี) ปีละ 12 กิจกรรม	- ดำเนินกิจกรรมถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่ ประชาชน เกษตรกร ผู้ประกอบการ และ นักวิชาการ ที่ประสงค์ศึกษาเรียนรู้ด้านการเกษตร การอนุรักษ์พันธุ์พืช การบริหารจัดการด้าน สิ่งแวดล้อม และพลังงาน	พย. ยธ.

3) ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูง ทันสมัย เข้มแข็ง พึ่งตนเองได้และมีธรรมาภิบาล (High Performance Organization)

แผนงาน โครงการ กิจกรรมและงบประมาณ ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4 ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 5

แผนงาน

กลยุทธ์	แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมาย	การดำเนินงาน ปี 2563	ผู้รับผิดชอบ
4.1 พัฒนาและยกระดับสมรรถนะบุคลากร เพื่อรองรับภารกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต	4.1.1 แผนงานบริหารโครงสร้างองค์กรกำลังเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	ผลการทบทวนโครงสร้างองค์กรกำลังให้เหมาะสมกับสถานการณ์และภารกิจในปัจจุบัน	ทบทวนโครงสร้างองค์กรกำลังให้มีความเหมาะสมกับภารกิจขององค์กร รองรับกับบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงจากการดำเนินงานภายใต้ อว. 2.เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและ พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความสามารถในการปฏิบัติงานที่เหมาะสมตามพันธกิจหลักของ วว.	บพ. สทบ.
		ความสำเร็จของการสรรหาบุคลากรของศูนย์เชี่ยวชาญนวัตกรรม ให้เป็นไปตามกรอบอัตรากำลัง	บรรจุอัตรากำลังให้เต็มกรอบ โดยเฉพาะสาขาที่จำเป็นในกลุ่มของศูนย์เชี่ยวชาญนวัตกรรม และกลุ่มบริการอุตสาหกรรม	บพ. สทบ.
	4.1.2 แผนงานพัฒนาบุคลากร รองรับ TISTR 4.0	- เสริมสร้างสมรรถนะแก่บุคลากรทุกระดับเพื่อการดำเนินงานและบริการในระดับนานาชาติโดยเน้นทักษะอนาคต (Digital and innovation) และสร้างความเชี่ยวชาญเพื่อขับเคลื่อนภารกิจศูนย์เชี่ยวชาญ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	พัฒนาทักษะของบุคลากรในองค์กรในทุกระดับ ให้มีทักษะอนาคต (Digital and innovation) และสร้างความเชี่ยวชาญเพื่อขับเคลื่อนภารกิจศูนย์เชี่ยวชาญ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ปัจจุบันภายใต้การดำเนินงานของ อว.	
		จำนวนพนักงานที่สร้างสรรค์นวัตกรรม (นวัตกรรม วว.) เกิดประโยชน์ต่อองค์กร/ประเทศ ไม่น้อยกว่า 35 ราย	เพื่อสร้างบุคลากรในทุกสายงาน วว. ให้เป็นนวัตกรรม	
4.2 บริหารจัดการเทคโนโลยี นวัตกรรม และการตลาด เพื่อผลักดันผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์	4.2.1 พัฒนาฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการส่งเสริมการตลาด	พัฒนาฐานข้อมูลลูกค้า วว. เพื่อนำไปใช้ในการหาลูกค้าและรักษาลูกค้า วว.	เพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้า เพื่อหาลูกค้าใหม่และรักษาลูกค้า	สจท.
	รายงานข้อมูลเทคโนโลยีพร้อมถ่ายทอดและนำไปใช้ประโยชน์	จัดทำข้อมูลเทคโนโลยี/ผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพพร้อมถ่ายทอด เพื่อนำไปใช้ในการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และไปใช้ในการใช้ประโยชน์ทั้งในเชิงพาณิชย์และสังคม		สจท.
	4.2.2 แผนงานวิจัยและนวัตกรรมสู่เชิงพาณิชย์ด้วยระบบสนับสนุนด้านการตลาดและการจัดการเทคโนโลยี	จำนวนกิจกรรมที่ไปส่งเสริมการตลาดและจัดการเทคโนโลยี ไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง	จัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาด เพื่อสร้างโอกาสในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพื่อให้รับรู้และให้ข้อมูลผลงาน วว. อันนำไปสู่การใช้บริการ วว.	สจท.

กลยุทธ์	แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมาย	การดำเนินงาน ปี 2563	ผู้รับผิดชอบ
		จำนวนลูกค้าใหม่ที่เกิดจากกิจกรรมการส่งเสริมการตลาด และการจัดการเทคโนโลยี (ราย)	เพื่อให้เกิดลูกค้าใหม่ที่ได้จากกิจกรรมส่งเสริมการตลาด ทั้งรูปแบบออฟไลน์และออนไลน์	สจท.
		ประเมินมูลค่าทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัยและพัฒนาที่ยื่นจดกับกรมทรัพย์สินทางปัญญาปี 2562 จำนวน 10 เรื่อง	เพื่อประเมินจากศักยภาพในการสร้างรายได้ของทรัพย์สินทางปัญญา	สจท. อช. พย.
4.3 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารองค์กรเพื่อพัฒนาสู่องค์กรระดับสากลและทันสมัย	4.3.1 พัฒนางานบริการอย่างมีมาตรฐานแข่งขันได้เพื่อสร้างรายได้ให้แก่องค์กร	- การพัฒนางานมาตรฐานบริการที่รองรับอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ (ขอบข่ายการให้บริการ)	เพื่อพัฒนาขอบข่าย มาตรฐานการให้บริการใหม่ ที่รองรับกับอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ เช่น บริการทางการทดสอบ ย่อยสลายทางชีวภาพ การทดสอบเครื่องมือแพทย์ การทดสอบมาตรฐานขนส่งทางราง	บอ.
		- รายได้จากการให้บริการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 6.0	ให้บริการวิจัย บริการที่ปรึกษา การบริการวิเคราะห์ ทดสอบ เพื่อสร้างความมั่นคงทางรายได้ โดยมีรายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 6	อช. พย. บอ. ยธ.
	4.3.2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการต้นทุน	- จัดทำต้นทุนมาตรฐานต่อหน่วยของศูนย์บริการที่หารายได้ จำนวน 3 ศูนย์	วิเคราะห์ต้นทุนมาตรฐานต่อหน่วยของศูนย์บริการที่หารายได้ จำนวน 3 ศูนย์	สจท.
	4.3.3 การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารและการจัดโครงสร้างองค์กร	- ทบทวน พรบ. และระบบบริหารจัดการองค์กร ให้สอดคล้องกับบทบาทและภารกิจในปัจจุบัน	ทบทวน พ.ร.บ.ว. ปี 2522 ในประเด็นที่ควรยกเลิก ปรับปรุง หรือเปลี่ยนแปลง ให้สอดคล้องกับบทบาทและภารกิจปัจจุบันของ วว.	ยธ. กกม.
	4.3.4 การทบทวนและปรับปรุงกฎระเบียบให้เอื้อต่อการดำเนินงานของ วว.	ทบทวนและปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับ ให้รองรับภารกิจปัจจุบันและการทำงานภายใต้ อว.	ทบทวน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่มีกระทบต่อการดำเนินงานของ วว. และที่เกี่ยวข้องการดำเนินงานของ วว.	กกม.
	4.3.5 แผนการส่งเสริมการดำเนินงานอย่างมีธรรมาภิบาล	ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสเพิ่มขึ้น มากกว่า 90 คะแนน	ส่งเสริมการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร โดยให้มีผลการประเมินจากคุณธรรมและความโปร่งใสเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา	บห. ทุกหน่วยในองค์กร
	4.3.6 การบริหารจัดการภายในองค์กรเพื่อรองรับการเป็น SMART Office	พัฒนาแพลตฟอร์มการดำเนินงานภายในองค์กร (Back Office) เพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนกระบวนการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล จำนวน 2 เรื่อง	พัฒนาระบบบริหารภายในองค์กร เพื่อใช้ในการตัดสินใจของผู้บริหาร และรองรับการดำเนินงานขององค์กรจำนวน 2 เรื่อง ได้แก่ ระบบบริหารจัดการฐานข้อมูลวิจัยและพัฒนา วว. และระบบบริหารจัดการฐานข้อมูลทรัพยากรด้านการเงินและบุคลากร.	สทส.
	4.3.7 การพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงาน ตามเกณฑ์การประเมินใหม่	เตรียมความพร้อมตามแนวทางการประเมินผลใหม่ของรัฐวิสาหกิจ 8 หัวข้อ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	นำแนวทางการประเมินผลใหม่ของรัฐวิสาหกิจ 8 หัวข้อ มาพัฒนาการดำเนินงานของ วว.	ทุกกลุ่มงาน

กลยุทธ์	แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมาย	การดำเนินงาน ปี 2563	ผู้รับผิดชอบ
	4.3.8 การบริหารสู่ความเป็นเลิศ (TQC)	พัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 2 ระบบ	ปรับปรุงระบบบริหารจัดการองค์กรเพื่อสู่ความเป็นเลิศ และนำไปใช้อย่างทั่วถึงภายในองค์กร จำนวน 2 ระบบ	ทุกกลุ่มงาน
4.4 สร้างคลังความรู้ด้านการวิจัยฐานชีวภาพเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศ	4.4.1 แผนการจัดการองค์ความรู้องค์กรเพื่อนำไปใช้ประโยชน์	การแลกเปลี่ยนแบ่งปันความรู้ใน วว. จำนวน 3 ครั้ง	จัดกิจกรรมการแลกเปลี่ยนแบ่งปันความรู้ภายใน วว. เพื่อให้เกิดการนำไปประยุกต์ใช้ได้ อย่างเหมาะสม จำนวน 3 เรื่อง 2. พัฒนาช่องทางสำหรับ Innovative Learning Environment ซึ่งเป็นศูนย์รวมในการสร้างคลังปัญญา	สทส.
		ความสำเร็จของพัฒนาช่องทางและระบบการจัดการองค์ความรู้สำหรับการเผยแพร่ความรู้สู่สาธารณชนเพื่อนำไปใช้ประโยชน์	พัฒนาช่องทางและระบบการจัดการองค์ความรู้สำหรับการเผยแพร่ความรู้สู่สาธารณชนเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ เพื่อสนับสนุนการสร้างคลังปัญญาของประเทศ	สทส.